



> RETOURADRES Postbus 1992, 6201 BZ Maastricht

Aan de fractie van SP
mevrouw S. Blom
de heer J.M. van Gelooven

BEZOEKADRES
Mosae Forum 10
6211 DW Maastricht

POSTADRES
Postbus 1992
6201 BZ Maastricht

ONDERWERP
Schriftelijke vragen inzake structurele verliezen
en publieke financiering MECC

DATUM
18 augustus 2025
Verzonden: 18-08-2025

BIJLAGEN
--

BEHANDELD DOOR
HH (Hans) Dassen

TELEFOONNUMMER
043 350 4981

ONZE REFERENTIE
2025.02756

E-MAILADRES
Hans.Dassen@maastricht.nl

FAXNUMMER

UW REFERENTIE

Geachte mevrouw Blom en heer Van Gelooven,

Onderstaand treft u de beantwoording aan van de schriftelijke vragen die uw fractie gesteld heeft.

Alvorens in te gaan op uw specifieke vragen schets ik graag de bredere context van het MECC BV en de (ontwikkeling van de) verschillende rollen van de gemeente richting 'het MECC'. Ik voeg de eerdere besluiten van de Raad en Raadsinformatiebrieven daarvoor toe. Dat biedt het vertrekpunt voor de beantwoording van uw vragen en helpt om enkele feitelijk niet juiste beelden weg te nemen.

Relatie gemeente met MECC als B.V. als onderneming en als huurder

MECC BV is een private onderneming. Aandeelhouder is primair gemeente Maastricht, naast Exploitatie Maatschappij Maastricht (waarvan de gemeente de grootste aandeelhouder is). Het onroerend goed dat MECC huurt (congresgedeelte, hallen e.a.) is volledig in eigendom gekomen van de gemeente. Uw Raad heeft hiermee ingestemd in 2015 (zie [Raadsvoorstel](#)) en in 2019 voor de resterende aankoop van de parkeergarage (zie [Raadsvoorstel](#)).

Gemeente 'pompt' geen zachte leningen in de MECC. Gemeente biedt een kredietfaciliteit aan. Die is geboden als reactie op de sluitingen door Corona, verbouw en de energiecrisis. Tegenover het krediet dat MECC daadwerkelijk opvraagt staat een marktconforme vergoeding. De kosten die de gemeente hiervoor maakt worden 100% doorberekend. De Raad is hierover geïnformeerd op 6 juni 2023 (zie [Raadsinformatiebrief](#)).

MECC ontvangt geen 'miljoenenkredieten voor verbouwingen'. Investerings in het onroerend goed gebeuren door de gemeente vanuit haar rol als eigenaar en verhuurder. Voor het onderhoud en behoud van de kwaliteit en duurzaamheid van de gebouwen is een meerjarig onderhoudsprogramma opgesteld. Deze bevat een deel waarvoor de gemeente als eigenaar en verhuurder verantwoordelijk is, en een deel waarvoor de onderneming MECC zelf verantwoordelijk is.

MECC ontvangt geen 'subsidies voor marketing'. Maastricht Convention Bureau (MCB) ontvangt van de gemeente een bijdrage voor de positionering van Maastricht als aantrekkelijke internationale kennis/congresdestinatie en (in samenwerking met MECC) voor de acquisitie van wetenschappelijke congressen.

Hetgeen MECC als huurder heeft ontvangen is een (inmiddels afgebouwde) huurverlaging om de gevolgen van de sluiting tijdens de verbouw op te vangen. Die tijdelijke huurverlaging van de huurder vloeide rechtstreeks voort uit het besluit van de gemeente als eigenaar en verhuurder te investeren

Schriftelijke vragen



DATUM
18 augustus 2025

in de gebouwen. Daarbij leidt een groter MECC niet in jaar 1 tot de beoogde hogere omzet, als grondslag voor de hogere huur die is afgesproken. De Raad is hierover geïnformeerd op 1 december 2020 (zie [Raadsinformatiebrief](#)).

MECC ontvangt in tijdelijkheid een huurkorting. Het betreft in beide gevallen een marktconforme aanpassing van de huur. De huur was en is hoger dan marktconform. De Raad is hierover geïnformeerd per voornoemde RIB van 6 juni 2023.

Tot slot heeft december 2023 een storting aandelenkapitaal (4.5 mln.) plaatsgevonden, ter versterking van het Eigen Vermogen. De Raad heeft besloten bij de jaarstukken 2022 dit ten laste te brengen van het rekeningresultaat 2022. In voornoemde RIB van 6 juni 2023 is dit toegelicht.

Verantwoording inzet gemeentelijke middelen

Over het geld dat de gemeente inzet wordt rekenschap gegeven. MECC publiceert jaarlijks haar goedgekeurde jaarrekening. De posities van de gemeente als aandeelhouder van MECC en als eigenaar (en verhuurder) van het onroerend goed worden inhoudelijk en financieel transparant naar de Raad toegelicht onder het hoofdstuk 'Verbonden Partijen' van de gemeentelijke Begroting en van de Jaarrekening.

Historie aandeelhouderschap MECC

In het verleden zijn diverse keuzes gemaakt ten aanzien van het aandeelhouderschap van MECC. In 1996 is de exploitatie van MECC voor 75% in handen gesteld van de RAI. Het bleek gaandeweg dat het MECC door RAI niet meer werd gezien als kernactiviteit en dat sluiting door RAI van het MECC niet denkbeeldig was. Daarbij drong RAI steeds aan op een lagere huur, terwijl de eigenaar van het deel van het vastgoed dat destijds niet in handen was van de gemeente een hogere huur bepleitte. RAI gaf aan de samenwerking na afloop van de huurcontracten met de diverse vastgoed eigenaren niet meer te willen voortzetten. De Raad heeft daarop in 2013 (zie [Raadsvoorstel](#)) unaniem ingestemd met het geheel overnemen van de aandelen RAI van MECC. Hierdoor was de continuïteit van MECC BV en borging van en sturing op de economische belangen van stad en regio verzekerd.

In antwoord op uw vragen:

Vraag 1:

Is uw het college van mening dat de huidige financiële prestaties van het MECC in verhouding staan tot de publieke middelen die al jarenlang in deze BV worden geïnvesteerd? Zo ja, graag een toelichting. Zo nee, welke acties onderneemt u om dit te verbeteren?

Antwoord 1:

Er is geen sprake van investeren van publieke middelen in de BV MECC.

MECC is een exploitatie BV. De gemeente is aandeelhouder in deze BV. Daarnaast is de gemeente de eigenaar van het gebouwencomplex welke zij verhuurt aan het MECC. Zoals hierboven reeds geduïd zijn investeringen in het gebouw derhalve geen investeringen in MECC BV, maar in de eigen gebouwen.

De hierboven en ook onder vraag 2 toegelichte vormen van steun waren en zijn noodzakelijk gelet op het belang van MECC voor de stad, haar ondernemers en inwoners. MECC levert een hoge economische spin-of (berekend op € 85 mln.) en werkgelegenheid op voor de stad, en vormt als plaats voor ontmoeting en kennisdeling een hoeksteen voor de Maastricht Brightlands Health Campus en voor de branding van de stad als internationale kennisstad.



DATUM
18 augustus 2025

Vraag 2:

Kan het college verklaren waarom het MECC, ondanks jarenlange gemeentelijke steun en een goedgevulde evenementenkalender, opnieuw verlies heeft geleden? Geef daarbij een overzicht van de factoren die hierin een rol spelen.

Antwoord 2:

In 2024 heeft MECC inderdaad nog verlies geleden. Dat was vooraf bekend en is goed verklaarbaar. Zoals eerder toegelicht in de [beantwoording van uw schriftelijke vragen](#) inzake financiële steun aan het MECC, ontwikkelt MECC zich voorspoedig na een moeilijke periode van sluiting door corona, verbouwing en kostenstijging door de energiecrisis die niet in al afgesloten meerjarige contracten gecompenseerd konden worden.

Vraag 3:

Hoe lang is uw college nog bereid om deze structurele verliezen te compenseren uit publieke middelen?

Antwoord 3:

Er is geen sprake van het compenseren van verliezen. Wel heeft een kapitaalstoring plaatsgevonden ter versterking van het Eigen Vermogen van MECC.

Vraag 4:

Kan het college een volledig overzicht geven van alle financiële bijdragen (subsidies, leningen, huurkortingen, garantstellingen, etc.) die de gemeente Maastricht sinds 2015 in totaal aan het MECC heeft verstrekt? Zo nee, waarom niet?

Antwoord 4:

Ja, u treft de bijdragen en toelichting aan in antwoord 1 van uw eerdere schriftelijke vragen.

Samenvattend, het betreft op een tijdelijke huurkorting nodig door de sluiting en overlast van de verbouw (in afbouw, van 2020 van € 506.000 tot en met 2023 nog € 225.000 en gestopt per 2024), het bieden van een kredietfaciliteit van maximaal € 8.1 mln. tegen werkelijke kosten, het versterken van het Eigen Vermogen van het MECC met een storting aandelenkapitaal van € 4,5 mln. en tot slot een vierjaarlijks te bepalen huurverlaging van maximaal € 150.000 per jaar, afhankelijk van de marktconformiteit van de huur.

Vraag 5:

Hoe monitort het college het maatschappelijk en financieel rendement op deze publieke investeringen?

Antwoord 5:

Dat gebeurt via de jaarrekening van MECC en de bespreking daarvan in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Ook wordt de portefeuillehouder periodiek bijgepraat door de directeur en de voorzitter van de Raad van Commissarissen van MECC.

Vraag 6:

Hoe verklaart het college dat het MECC, ondanks langdurige steun en een succesvolle programmering, nog altijd verliesgevend is?



DATUM
18 augustus 2025

Antwoord 6:

Zoals aangegeven in antwoord 1 van uw in 2024 gestelde vragen leidt de gestegen omzet niet direct tot een evenredig groter resultaat. Dat heeft te maken met de kostenstijgingen waarvan ook sprake is en die in (nieuwe) contracten verwerkt moeten kunnen worden.

Vraag 7:

Kan het college aangeven of er zicht is op structurele verbetering van de financiële positie van het MECC in 2025 tot 2030? Zo ja, op basis van welke onderbouwing?

Antwoord 7:

Er is zicht op structurele verbetering de komende jaren. Zoals aangegeven bij vraag 1 presteert MECC al beter dan verwacht en worden naar verwachting in 2025 al zwarte cijfers geschreven. Dat heeft te maken met de gestegen business, maar ook de kostenbeheersing waar MECC aan werkt via een extern 'operational excellence' programma.

Vraag 8:

Beschikt het college over een meerjarenbegroting of herstelplan waaruit blijkt dat het MECC binnen afzienbare termijn winstgevend zal worden?

Antwoord 8:

Het College wordt periodiek meegenomen in de ontwikkelingen en verwachtingen. Jaarlijks in de voorbereiding van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, en tussendoor via afstemming van de Portefeuillehouder met de Directeur en voorzitter Raad van Commissarissen MECC BV. MECC is in het bezit gedetailleerde begrotingen en ook doorkijken naar volgende jaren. Ook is er een strategisch meerjarenplan. Deze plannen worden up to date gehouden en dienen nu weer positief bijgesteld te worden richting einde jaar. Dit vanwege het feit dat er tegen de eerdere verwachtingen in vanaf 2025 naar verwachting weer positieve resultaten geschreven worden

Vraag 9:

De directie heeft geen toelichting gegeven op de verwachte resultaten over 2025. Kan het college deze toelichting wel geven? Zo nee, waarom niet?

Antwoord 9:

MECC geeft aan dat, met de kennis van nu, al in 2025 weer sprake zal zijn van een positief resultaat. Enerzijds werkt kostenbesparing door op basis van o.a. het 'operational excellence' programma het verwerken van hogere energiekosten in contracten, en anderzijds is sprake van een ten opzichte van de eerdere prognose sterker toegenomen omzet door meer business.

Vraag 10:

Overweegt het college serieus om de exploitatie van het MECC te privatiseren? Zo ja, wanneer? Zo nee, waarom niet?

Antwoord 10:

Ons College overweegt dat niet. MECC is een bedrijf; privatisering is niet van toepassing. Het besluit om als gemeente het destijds nog niet in bezit zijnde vastgoed te verwerven alsmede de aandelen van MECC over te nemen van de RAI, is juist onderbouwd vanuit het belang van de stad.



DATUM
18 augustus 2025

Zo kan directer gestuurd worden op de korte én lange spin-off. De positie van MECC voor de economie van de stad en regio en voor de campus is te strategisch om (weer) uit handen te geven. In de bovenstaande inleiding op uw vragen treft u de raadsstukken hierover aan

Vraag 11

Zijn er al alternatieve toekomstscenario's onderzocht, zoals verkoop aan private partijen? Zo nee, waarom niet? Zo ja, welke?

Antwoord 11:

Nee. Zie het antwoord op vraag 10.

Vraag 12

Waarop is de schatting gebaseerd dat het MECC jaarlijks 80 miljoen euro aan economische spin-off waarde genereert? Wij willen daarbij ook graag inzage in de toegepaste methodologie en de toegepaste methoden die tot dit resultaat zouden hebben geleid.

Antwoord 12:

De spin-off over 2023 is begroot op 85 mln.

Deze spin-off is berekend op basis van de cijfermatige ontwikkeling van de kernbusiness van MECC: congressen, beurzen, events (inclusief de eigen titels) en zakelijke meetings. Ook worden inkomsten verkregen uit o.a. parkeren en catering. Naast van eigen kennis maakt MECC hiervoor gebruik van landelijke kerncijfers van o.a. het Nederlands Bureau voor Toerisme en Congressen (NBTC).

Vraag 13

Is deze raming onafhankelijk geverifieerd? Zo nee, is het college bereid hier alsnog opdracht toe te geven?

Antwoord 13:

Deze berekening is niet onafhankelijk geverifieerd. Ambtelijk is doorgevraagd over de methodiek, de onderliggende aannames en de bronnen.

Het College is niet van plan om een extra opdracht te geven. Het korte en langere termijn belang van MECC voor stad/regio en de Campus is voldoende bekend. Een externe berekening zou niet leiden tot een andere handelswijze.

Vraag 14

Mocht die 80 miljoen spin-off waarde blijkens het door u aangehaalde onderzoek en de methodologische onderbouwing inderdaad gerealiseerd worden, kunt u de raad een overzicht schetsen van welk deel van en op welke wijze deze gelden bij de lokale bevolking terecht komen? Uw college lijkt namelijk uit te gaan van een zogenoemd *trickle down*-effect van deze spin-off, maar als dat effect vooral bestaat uit werkgelegenheid voor internationale studenten en Europese werknemers in lager betaalde banen, dan rijst de vraag of deze spin-off wel zo wenselijk is voor de stad, buiten de extra omzet die lokale ondernemers draaien.

Antwoord 14:

De spin-off valt breed neer bij de Maastrichtse bevolking. Afgezien van wáár bestedingen en andere effecten plaatsvinden (MECC, Randwyck, hotels, restaurants, winkels, vervoer, attracties) gaat het om inkomen voor de vele inwoners die bij deze bedrijven werken. Ter indicatie, het aantal werkzame



DATUM
18 augustus 2025

personen in de horeca in Maastricht bedraagt 5.667 (ETIL, 2024). Veelal gaat het hier om zgn. kundeberoepen, zoals bij voorbeeld receptie, bediening, catering, schoonmaak, wasserijen, taxibranche, werkgelegenheid bij lokale leveranciers e.a. Zakelijk toerisme helpt om werkgelegenheid jaarrond te ontwikkelen c.q. behouden, omdat het zorgt voor business in de toeristisch luwe perioden (doordeweeks, de luwe maanden). Medische congressen positioneren Maastricht als kennisstad en versterken de positie van de campus op gebied van kennisontwikkeling en- deling.

Vraag 15

Waarom blijft de gemeente miljoenen investeren in een verlieslatende onderneming, terwijl dit geld ook ten goede zou kunnen komen aan sociale voorzieningen en de inwoners van Maastricht? En welke toekomstscenario's liggen er klaar voor het MECC: moet deze BV onafhankelijk worden zodra er een x-aantal jaar zwarte cijfers geschreven worden? Of als de *Health Campus* er dan eindelijk is?

Antwoord 15:

Zoals beschreven heeft de gemeente goede redenen gehad te investeren in de verbouw/vernieuwing van MECC en in het door een moeilijke periode mee heen helpen. Eerder is al aangegeven wat de spin-off is in termen van bestedingen en werkgelegenheid, de relatie met de campus en de branding van de stad.

Die inzet is juist belangrijk omdat het werk en inkomen oplevert voor onze inwoners. Zoals vermeld in de Economische Visie Maastricht 2040 "Een goed functionerende economie biedt inwoners werk en inkomen ... Een baan geeft financiële zekerheid, zorgt voor sociale contacten en zorgt voor positieve eigenwaarde". Het hebben van werk en inkomen voorkomt een onnodige druk op het gebruik van sociale voorzieningen 'aan de achterkant'.

Vraag 16

Is het college zich ervan bewust dat structurele steun aan het MECC kan leiden tot marktverstoringen effecten voor andere evenementenlocaties in de regio? Zo ja, wat wordt daartegen ondernomen? Zo nee, waarom niet?

Antwoord 16:

Zoals toegelicht bij vraag 4 is geen sprake van structurele steun.

Er is geen sprake van concurrentievervalsing. MECC is een onderneming die opereert in de vrije markt. De omvang van een MECC voor congressen e.a. is elders niet aanwezig in de regio. MECC biedt juist een oplossing als evenementen 'uit hun jasje groeien' elders in de regio en het betreffende evenement of congres wel behouden moet kunnen blijven. Ook heeft zij een belangrijke rol kunnen nemen ten tijde van Corona, opvang van asielzoekers en doorlopend het afleggen van examens.

Vraag 17

Is het college het ermee eens dat de baten van het MECC vooral terechtkomen bij een kleine groep ondernemers, terwijl de kosten gedragen worden door de gehele Maastrichtse gemeenschap? Zo ja, waarom is dat dan geen probleem? Zo nee, waarom niet?

Antwoord 17:

Daar is het College het niet mee eens. De spin-off voor het MECC raakt ondernemers van alle grootteklassen, waar veel inwoners hun inkomen verdienen.



DATUM
18 augustus 2025

Vraag 18

Is uw college bereid te onderzoeken of het MECC voor een symbolisch bedrag kan worden overgedragen aan, bijvoorbeeld, een consortium van belanghebbende ondernemers of de Universiteit Maastricht, en wat de maatschappelijke effecten daarvan zouden zijn? Zo ja, wanneer mag de raad dat onderzoek en de resultaten tegemoetzien? Zo nee, waarom niet?

Antwoord 18:

Het College is niet bereid dat te onderzoeken, zoals toegelicht bij vraag 10.

Hoogachtend,
Namens het college van burgemeester en wethouders van Maastricht,

John Aarts
Wethouder Mobiliteit, Stadsbeheer, Vastgoed, Duurzaamheid en Hospitality

Schriftelijke vragen